

民国时期徽商与茶叶对外贸易

周筱华,程秉国

(黄山学院 艺术系, 安徽 黄山 245041)

摘要:民国时期徽商以实业救国为己任,由商业资本转向生产产业,创建了茶叶产业集群的组织架构、产品标准化的生产方式和国际知名品牌“祁红”、“屯绿”,拓展了徽州茶叶出口贸易的规模并创历史新高,创业模式实现成功转型。

关键词:民国徽商;茶叶产业;出口贸易;产业集群

中图分类号:F724

文献标识码:A

文章编号:1672-447X(2009)04-0024-04

随着我国社会主义市场经济的不断发展,学术界对徽商的研究越来越重视,取得了相当的研究成果。但由于徽商发展到清末已趋于衰败,因此研究也大都停留在明清时段,而对民国时期的徽商状况极少有人问津。民国时期,中华民族处于内忧外患、积贫积弱的半封建、半殖民地社会,中国的经济发展遭到严重威胁。而徽商在与西方资本主义列强的市场竞争中,对资本主义的生产方式和市场竞争却有着独特的认识。徽州茶商在市场竞争中吸取教训,由商业经营茶叶为主的模式转向以国际市场需求为导向的产业集群发展模式。民国时期的徽州茶商以实业救国为己任,将商业资本转向茶叶生产产业,并以产业集群的组织架构,产品标准化的生产方式,创立了国际知名的“祁红”、“屯绿”品牌,成功拓展了“祁红”、“屯绿”茶叶大规模对外出口贸易,将茶叶产业发展为民国时期的支柱产业。本文以徽州茶叶产业历史档案记载为依据,试就民国时期徽商与茶叶对外出口贸易作一些探讨。

一

为何民国时期徽州茶商与茶叶对外贸易有了

很大发展,必须了解和分析徽州茶商的盛衰历史背景。繁盛明清两代的徽商,虽然在明代就已有茶叶生产经营,但还没有成为封建社会的主要产业;到了清康熙、雍正、乾隆时期,徽商富甲天下,有了雄厚的商业资本,但茶叶还不是徽商经营的主业。清乾隆时期我国封建社会已发展为繁盛成熟鼎盛期,商业往来以“盐、当、米、木、花布、药材六行为最大”。^[1]在这些行业的经营中徽商垄断了部分行业,如盐业、典当业等。但到了清中期,徽商经营的垄断行业开始出现分化,逐渐失去徽商的垄断优势,经营盐业的部分徽商转向茶叶经营,逐渐扩大茶叶的内、外销规模。内销的“京庄”茶主要是运往北京,再从北京向内蒙古的呼和浩特、乌鲁木齐、西宁、打箭炉、伊犁、哈密、阿克苏等地批发,当时西北的打箭炉(今四川康定)是“商族满关,茶船遍河”。外销的“洋庄”茶也成为雍正时期对外输出的大宗商品,当时“输出的商品一般以棉布、丝绸、瓷器、铁锅、茶、糖为大宗”。^[2]嘉庆以前,清朝在国际贸易上始终保持出超的地位。但从生产力发展来看,中国仍是以自给自足的农业为主的封建社会,当时的手工作坊虽有了一定规模的发展,但仍处于资本主义的萌芽阶段。清朝的封建社会制度和闭关锁国政策,抑制

收稿日期:2008-12-01

基金项目:黄山学院校级科研项目“民国时期徽商与茶叶对外贸易”(2006xsk014)

作者简介:周筱华(1956-),安徽桐城人,黄山学院艺术系主任,副教授,研究方向为中国现代文学。

了社会生产力的发展,不利于扩大对外交流。与此同时,西方的自然科学技术却迅速发展,资本主义国家到19世纪中叶基本完成了工业革命,生产方式实现了机械化。

1840年鸦片战争以后,中英《南京条约》、中英《虎门续约》的签订,中国被迫开放“五口”通商,^[2]割地香港、赔款2100万银元。所谓的协定关税、领事裁判权和片面最惠国待遇成为中国沦为半殖民地国家的三条锁链。贸易跟着军舰走,西方列强为了获取资本的最大利润,通过战争将鸦片贸易强加给中华民族,使1840年后的清代中国沦为没有平等政治地位的国家,开始进入半殖民地半封建社会。“五口”开放后的十几年中,英国侵略者一直以鸦片走私作为主要掠夺手段。徽州茶商却抓住了这个历史时机,茶叶出口量由鸦片战争前的每年5000磅增至“五口”开放后——1843年的7000万磅,1851年将近1亿磅。徽商“洋庄”茶的贸易重心也由广州逐步转向上海,并在1852年首次超过广州。^[3]1840至1880年间,徽州茶商通过茶叶出口贸易,商业资本得到迅速发展,如绩溪茶商在上海经营“洋庄”茶的程裕和、程裕新、汪裕泰等茶号都有了雄厚的资本。^[4]但是这种发展并没有可靠的政治基础。鸦片战争后,中国沦为半殖民地国家,没有平等的政治地位,贸易受外商的操纵,徽州茶商的资本逐渐成为洋行的附属品。因此徽州茶商也转化为封建买办商人,徽州茶叶生产者受到更大程度的剥削,难以保证茶叶质量和发展茶叶生产。19世纪70年代后期,西方资本主义国家控制了中国的经济命脉,徽商失去了茶叶贸易的平等地位,茶叶价格从1870年每担36两跌至1885年的25两(白银)。西方列强(英法)进一步控制了清政府海关,进而控制了中国的经济命脉。到19世纪70—80年代,中国民族商业资本逐渐丧失和外国资本争夺控制市场的能力。1883年徽州红顶商人胡光墉为了和外商竞争控制丝价而全部破产。茶、丝这两项长期以来最主要的出口贸易全部被外商控制,^[5]徽州茶商也由盛而衰。茶、丝出口从70年代占出口值的80%,减少为90年代的不及60%。

由此可见,清晚期政治的没落、主权的丧失和封建社会自给自足的农业与手工业相结合的经济基础,是徽商在与西方资本主义列强的竞争中逐渐衰败的主要原因。

二

辛亥革命推翻了统治中国260多年的清朝政府,结束了两千多年的封建君主专制制度,建立了民主共和国。辛亥革命以后,中国的民族意识和主权意识得以增强,中国人民抗击外敌军事入侵、经济掠夺进入了新阶段。中国民主革命的先行者孙中山先生于1919年在《建国方略》中,从行易知难(心理建设)、实业计划(物资建设)和民权初步(社会建设)三方面探索中华民族伟大复兴的发展道路。1914年8月第一次世界大战爆发,英、法、德、帝俄等帝国主义国家为了争夺势力火并厮杀,暂时放松对中国的侵略,从而使民族工业得到发展的时机。^[6]

徽州茶商从衰败的历史中总结经验,逐渐将商业资本转向茶叶生产产业,从而使出口茶叶的生产得到稳步恢复。民国时期,民族自强意识的增强,徽州茶商茶叶对外贸易由原来通过上海、广州等大城市洋行实现“洋庄”茶对外出口贸易,转变为由国家经营主渠道的中茶总公司主营茶叶对外出口贸易,促进了民国时期徽州茶叶生产对外出口的迅速发展,为国家获得了大量的外汇收益,“屯绿”(英文Twaikey Tea)被国际市场誉为“绿色的金子”。与此同时,获利丰厚的茶叶出口行业,吸聚了金融资本和徽商的社会资本,从而迅速扩大了茶叶生产规模。从《休宁县茶叶公会档案》中发现,民国30年度,皖茶贷本金仅一笔就达3,782,800元。“屯绿”生产企业登记自有资本达200多万元(洋)。生产能力已达128,000多箱,祁门红茶的生产能力已达87,000箱,^[7]国家主营出口“屯绿”、“祁红”的规模达到历史新高。民国28年,屯溪实验茶场成立,仅茶种苗培育基地的规模就达3000亩。茶叶是中国传统的出口产品,徽州茶商在长期的茶叶出口对外贸易中,形成了成熟的“祁红”、“屯绿”生产工艺流程和各品种的生产标准,构成了国际市场公认的“祁红”、“屯绿”品牌和众多茶叶品种名称、标号等级。^[8]由于民国时期徽州茶叶生产和对外贸易的需要,民国20年,休宁茶叶公会(屯溪)成立,茶叶出口生产企业有了正规的行业组织和会员章程,屯溪作为绿茶出口的生产基地进一步加快发展。1936年,屯溪镇茶业公会第一次理监事联席会议召开,强化了茶叶公会内部机构总务股、调查股和经济股的职能,明确了茶叶公会日常工作的开支标准和新入会会

员费标准。^[1]1939 年订立了《休宁县屯溪镇茶叶商业同业公会章程》，共 12 页 47 条，^[2]进一步规范和促进了屯溪绿茶产业的生产发展，加大了徽州茶叶产业对外出口贸易的规模。

三

民国时期徽州茶叶产业与茶叶出口对外贸易从清末的低谷发展为历史新高，大体经历了三个发展阶段。

第一阶段：1912—1931 年为徽州茶商生产对外出口茶叶的恢复期。民国成立后，在反帝反封建、提倡“民主”与“科学”的新文化运动中，中华民族进一步觉醒。1914 年 8 月，第一次世界大战爆发，中国民族工业得以有发展机会。1918 年英国输华货物只有战前的 51.5%，法国减为战前的 29.6%，德国完全停止对华输出。^[3]洋货输入的减少和国外战事对某些货物需求的增加，使中国的民族工业在国内市场获得了一些发展空间，并取得一定的国际市场。徽州茶叶是中国传统的出口产品，徽商虽在清末走向衰败，但仍掌握着徽州出口茶叶的生产工艺技术，在徽州拥有茶叶种植和生产加工的产业基础。特别是在与西方资本主义的市场竞争中，徽商认识到产品核心竞争力的构成要素，逐步将商业资本转向出口茶叶生产产业，使徽州出口茶叶的生产得到了恢复性发展。据休宁茶叶公会档案记载：1931 年登记在册的、由国家主营出口的徽州“屯绿”出口茶叶的生产企业就有 50 户，生产出口茶叶的从业人员达到 1700 多人。

第二阶段：1931—1940 年为徽州茶商出口茶叶生产的快速发展期。这个时期生产“屯绿”的出口茶叶生产企业由 1931 年的 50 户发展为 183 户，茶叶生产自有流动资金达 180 多万元（洋），^[4]安徽省茶管处登记在册的“屯绿”出口生产量达到近 13 万箱，按每箱 65 市斤计算，出口能力可高达 845 万斤。从休宁县茶叶公会档案中发现，1939 年 9 月 11 日财政部贸易委员会皖赣办事处部分箱茶过秤单从第 262 号至 270 号中，9 张过磅单统计有 37,000 多斤出口茶叶是从深渡过磅装船交运的，这也说明了新安江船运是民国时期徽州“屯绿”茶叶出口的主渠道。

这一时期“祁红”茶叶出口也达到很大规模。1940 年《安徽省茶叶管理处（民国）29 年各县制茶

者登记一览表》中，“祁红”生产企业达 350 户，“祁红”出口茶叶生产能力达近 85,000 箱，红茶生产企业自有流动资金达 230 多万元（洋）。^[5]

这一时期徽州茶商出口茶叶生产达到规模化是有其原因的。

首先，国家经营茶叶出口主渠道占主导地位，改变了茶叶出口的无序竞争状态；维持出口茶叶价格的相对稳定，有利于出口茶业生产的发展。另外，为了推动出口茶叶的生产，国家支持金融资本贷给茶叶生产企业，茶叶出口生产也吸引着徽商将商业资本加快向产业资本转移，在客观上促进了茶叶生产企业的快速发展。为了适应国际贸易的需要，徽州茶商将生产茶叶的商号全部改为茶叶生产企业，^[6]正式以制茶厂的身份生产茶叶、对外出口，“屯绿”品牌的茶叶产业得以确立，屯溪作为“屯绿”茶叶的原产地享誉海内外。

其次，屯溪茶业公会的建立，使众多茶叶生产企业有了一个共同的服务平台，也将众多小型茶叶生产企业凝聚成一个产业规模巨大的产业集群。^[7]用统一的出口茶叶产品技术标准，统一的系列产品名称、品牌，由“屯绿”产业集群共享，进一步促进了徽州茶叶产业的快速发展，加快了“屯绿”品牌知名度、美誉度的提升。徽州“屯绿”、“祁红”茶叶产业集群化的发展，迅速提高了出口茶叶的生产能力和产品在国际市场的竞争力。

最后，为了加强徽州出口茶叶在国际市场的竞争力，屯溪茶业公会还从众多会员生产企业中，按茶叶出口量提取一定比例的资金，专门从事茶叶生产的研究开发，用以提升徽州茶叶产业集群的核心竞争力，不断改进出口茶叶的产品质量，确保了徽州出口茶叶产业的效益，促进了徽州茶叶产业集群的发展。据档案资料记载，民国 28 年，徽州出口“屯绿”的品种主要是珍眉、抽贡等品种，而民国 31 年，茶叶品种增加到抽珍、特贡、特针、贡熙、针眉等，“屯绿”茶叶出口的品种显著增加。^[8]

第三阶段：1941—1949 年为出口茶叶生产的衰落期。太平洋战争爆发后，海运受到很大影响，徽州出口茶叶的货款不能及时回笼，直接影响了茶叶的生产和出口。如 1941 年徽州“屯绿”茶叶出口的货款没能及时支付给茶叶生产企业，“由于太平洋战争爆发，出口茶叶运销更感艰难”，^[9]1941 年出口茶叶的款项延迟至 1942 年 4 月支付部分货款用于生

产企业还贷,还有部分款项以生产企业“储金券”的形式存于银行,由此可见徽州茶商出口茶叶生产的资金链开始出现断裂。不仅如此,由于日本侵略亚洲各国的战争加剧,海运受阻,国家经营出口茶叶的主渠道中茶总公司要求1942年外销茶生产企业转为生产内销茶,严重阻碍了徽州出口茶叶的生产发展。

此外,当时的制茶厂为避免敌机轰炸,保持“屯绿”茶叶的出口,省茶管处要求所有制茶厂将所生产的出口装箱的绿茶,向农村疏散隐蔽,每箱茶叶支付贰角(洋)疏散费用的补偿。^[1]但由于战事,不少制茶厂无法得到这笔补偿费,给茶叶生产厂家带来了直接经济损失,严重阻碍了徽州“屯绿”茶叶的出口。徽州“屯绿”的出口在这一时期逐渐走向低谷。

四

概而言之,清代“五口”通商后,徽州茶叶出口迅速增加,但由于国家的政治、经济命脉被西方列强所掌控,徽商逐步失去了与西方资本主义的平等竞争地位,徽商在清末的衰败是历史的必然。民国时期,徽商在与西方资本主义列强的市场竞争中,能够看到自身在商品竞争中的差距,在失败中吸取教训,在生产方式、产品质量、商品品牌等方面吸纳和借鉴市场经济的成功经验,成功地将商业资本转化为产业资本,发展了以“祁红”、“屯绿”为品牌的茶叶产业。徽州茶商的商业模式转型为符合茶叶出口贸易需要的生产厂家,形成了以茶叶公会为龙头,以国家经营茶叶出口为主渠道,以数百家制茶

厂为生产基地的产业集群,并以相同的产品标准、产品名称和生产服务为茶叶公会生产企业所共享,开创了民国时期具有产品国际竞争力的茶叶产业集群,实现了民国时期“祁红”、“屯绿”的大规模出口。这种茶叶产业集约化的生产方式、产业集群的组织架构、品牌战略和产品出口贸易的机制与模式,在今天看来仍具有其先进性、独特性,对我国当今产业集群的发展和竞争力的提升具有示范性,对社会主义新农村的建设与发展具有启迪意义。

参考文献:

- [1] 剪伯赞.中国史纲要:卷3[M].北京:人民出版社,1979.
- [2] 剪伯赞.中国史纲要:卷4[M].北京:人民出版社,1979.
- [3] 王国键.论五口通商后徽州茶商贸易重心转移[J].安徽史学,1998,(3).
- [4] 上海市茶叶业同业公会档案.藏于上海市档案馆.
- [5] 休宁县茶业公会档案:卷477.藏于屯溪档案馆.
- [6] 休宁县茶业公会档案:卷107.藏于屯溪档案馆.
- [7] 休宁县茶叶公会档案:卷57.藏于屯溪档案馆.
- [8] 休宁县茶叶公会档案:卷22.藏于屯溪档案馆.
- [9] 休宁县茶叶公会档案:卷279.安徽省茶叶管理处民国29年各县制茶者登记一览表.藏于屯溪档案馆.
- [10] 休宁县茶叶公会档案:卷198.休宁茶叶公会关于将“茶号”改为“制茶厂”问题的报告,及省茶管处的批复.藏于屯溪档案馆.
- [11] 杨公朴.产业经济学[M].上海:复旦大学出版社,2005.
- [12] 休宁县茶叶公会档案:卷479.中茶公司安徽分公司绿茶进货通知及本会清单.藏于屯溪档案馆.
- [13] 休宁县茶叶公会档案:卷27.藏于屯溪档案馆.

责任编辑:高 焕

Hui Merchants and Foreign Trade of Tea during the Period of the Republic of China

Zhou Xiaohua, Cheng Bingguo

(Department of Arts, Huangshan University, Huangshan 245041, China)

Abstract: Hui Merchants, taking saving our country through industry as their responsibility, shifted from commercial capital to production industry, established tea industrial clustering frame and production mode of product standardization and created world-famous brands of Qimen black tea and Tunxi green tea with the result of enlarging the scale of tea export trade of Huizhou prefecture and hitting an all-time high. The undertaking business mode transformation of Hui Merchants was achieved successfully in the Republic of China.

Key Words: Hui Merchants in the Republic of China; tea industry; export trade; industrial clustering

民国时期徽商与茶叶对外贸易

作者：[周筱华](#)，[程秉国](#)，[Zhou Xiaohua](#)，[Cheng Bingguo](#)

作者单位：[黄山学院艺术系, 安徽, 黄山, 245041](#)

刊名：[黄山学院学报](#)

英文刊名：[JOURNAL OF HUANGSHAN UNIVERSITY](#)

年，卷(期)：2009，11(4)

引用次数：0次

参考文献(13条)

1. [剪伯赞](#) [中国史纲要](#) 1979
2. [剪伯赞](#) [中国史纲要](#) 1979
3. [王国键](#) [论五口通商后徽州茶商贸易重心转移](#) 1998(3)
4. [查看详情](#)
5. [查看详情](#)
6. [查看详情](#)
7. [查看详情](#)
8. [查看详情](#)
9. [安徽省茶叶管理处民国29年各县制茶者登记一览表](#)
10. [查看详情](#)
11. [杨公朴](#) [产业经济学](#) 2005
12. [查看详情](#)
13. [查看详情](#)

相似文献(0条)

本文链接：http://d.wanfangdata.com.cn/Periodical_hsxxyb200904006.aspx

下载时间：2010年3月22日