

# 安徽省大学生篮球联赛 运动队管理的现状调查与对策研究

孙洪涛,付蕾,杜冬琴

(合肥工业大学 体育部,安徽 合肥 230009)

**摘 要:**安徽省大学生篮球联赛虽与全国大学生篮球联赛同步,但联赛水平始终处于中下等。加强对球队的管理是提高球队水平的关键,是联赛发展的重要环节。采用文献法、调查法和逻辑分析法对安徽省大学生篮球联赛运动队管理状况进行剖析,结果表明安徽省大学生篮球联赛管理制度不健全、运动员管理不到位、经费缺乏,文章还针对结果提出相应的建议。

**关键词:**安徽省大学生篮球联赛;运动队;管理状况;对策

**中图分类号:**G808.22 **文献标识码:**A **文章编号:**1672-447X(2010)04-0111-03

安徽省大学生篮球联赛暨 CUBA 安徽选拔赛,至 2007 年已经连续开展了 8 年,基本上与 CUBA 同步。参赛队伍也在逐步壮大,参赛院校由第一届的 4 所院校发展到第八届的 36 所院校。但是联赛水平却始终处于中下游,在全国大学生篮球联赛的赛场上从未有过出色的表现。大学生篮球联赛的发展依赖于学校对球队的建设,球队管理是球队建设和发展的重要内容,加强对球队的管理是提高球队成绩的关键。近些年,安徽省高校篮球队的管理在招生、资金投入、运动员和教练员管理等方面虽有长足的进步,但是受管理体制等因素的影响,球队在管理方面暴露出许多问题仍未得到很好解决。为促进安徽省高校篮球联赛的发展,必须高度重视球队的管理,不断提高管理水平。

## 1 研究对象与方法

### 1.1 研究对象

以参加第九届 CUBA 安徽省选拔赛的参赛队的运动队为研究对象。

### 1.2 研究方法

#### 1.2.1 文献资料法

收集与本文有关的文献资料,进行加工和整理。

#### 1.2.2 问卷调查法

向运动队管理人员发放问卷 37 份,收回 34 份,回收率 91.8%。有效问卷 30 份,有效率 88.2%。

#### 1.2.3 逻辑分析法

根据调查统计结果,结合有关材料进行综合分析。

#### 1.2.4 数理统计法

运用 Excel 统计软件对调查的结果进行数据统计。

## 2 结果与分析

### 2.1 领导工作

学校对高校办篮球队是否重视,建队体制是否健全与完善将直接影响着高校篮球队的健康发展。通过调查了解到大部分学校的领导对篮球队的建设是支持的,他们都把自己的篮球队作为学校的一个品牌,在百忙之中也不忘记抓球队建设。学校领导在球队建设中的作用首先体现在经费的支持上,其次是优惠招生政策,这是为了能够招收到高水平的运动员,再次是建立完善的规章制度,让球队的管理有章可循,最后是要协调运动员的训练、比赛与学习,解决运动员的后顾之忧(见表 1)。高校篮球队的建设是一个系统工程,需要上级教育主管部门的重视与关心,不但要给予政策扶持,

收稿日期:2010-08-22

作者简介:孙洪涛(1970-),安徽合肥人,合肥工业大学体育部讲师,硕士,研究方向为青少年体育教育和训练。

更要给予经济上的大力支持。

表1 校领导在球队建设中的作用情况统计表

	经费支持	招生政策优惠	协调学习和比赛	建立完善的规章制度
频数	28	18	8	12
%	42.4	27.3	12.1	18.2

2.2 办队宗旨

研究调查表明,多数高校的办队宗旨是为活跃校园体育文化,占到调查总数的48.1%;有约33.3%的高校把参加省级和全国比赛作为办队目标;也有约14.8%高校把培养既有较高科学文化知识又有较高运动水平的体育人才作为最高目标。这与国家教委提倡的我国高校办高水平运动队是面向世界大学生运动会、为实现国家奥运战略目标、与国际大学生体育比赛接轨的发展方向有很大差距。<sup>[4]</sup>

2.3 管理体制

安徽省高校篮球队的普遍管理形式就是在分管体育工作的副校长的领导下,由体育系、部负责对篮球队直接进行管理。安徽省高校篮球队虽然基本上属于体育系、部领导下开展工作,但主要还是由教练员全权负责球队的大小事务,如完成训练和比赛任务、解决运动员学习和训练之间的矛盾,解决运动员生活上的琐事等等。调查显示,运动队的领导普遍认为球队现有的管理制度不够健全和完善,占到调查总数的73.3%。这表明安徽省各高校尚未建细、健全球队管理制度,这将直接影响到招生、训练和比赛等实际工作的效果。

2.4 招生管理

安徽省高校篮球队的招生有3种形式(见表2),其一是只能通过全国统一高考进行招生,占调查总数的66.7%;其二是全国统一高考、降分录取的招生形式,占调查总数的6.7%;其三是全国统一高考、降分录取和免试入学相结合的招生形式,占调查总数的26.7%。

表2 球队招生政策统计表

指标	免试入学	全国统一高考 降分录取	全国统一高考	免试入学和全国统一高 考、降分录取相结合
人数	0	2	20	8
比例%	0	6.7	66.7	26.7

目前安徽省高校篮球队普遍生源不够充足,选择较充足的仅占调查总数的6.7%,选择一般的占调查总数的46.7%,选择不充足和很匮乏的分别占调查总数的26.7%和20.0%。针对我省高校篮球队生源不足的状况,运动队的领导认为,学校对招生不够重视排第一位;学校的知名度不够排第二位;学校提供的专业有限排第三位(见表3)。

表3 缺乏生源原因情况统计表

指标	频数	%
学校对招生不够重视	20	25.6
学校提供的奖学金额度低	8	10.3
学校的知名度不够	16	20.5
学校所提供的专业有限	12	15.4
学校的篮球运动水平有限	8	10.3
学校提供的物质条件差	10	12.8
其它(安徽省招生政策上的限制)	4	5.1

2.5 训练和比赛管理

安徽省高校篮球队的训练和比赛管理一般由主教练提交训练计划和竞赛计划报告表,上报给体育部或基础部体育教研室审核通过,并最后报学校体育工作分管领导批示。但是从调查的情况来看,很多高校的教练员在执行训练和比赛计划时存在困难,受很多因素的影响。高校篮球队近3年来平均每年参加省级及以上的比赛场次少于5场的占到80.0%,5-10场的占20.0%,没有球队参赛次数超过10场的。

有约86.7%的篮球队没有专人负责运动员训练、比赛和受伤后的恢复工作,而这方面的工作对运动队来说是一个必不可缺的组成部分,运动员的恢复、营养和运动损伤的防治等都需要医务人员的帮助。<sup>[4]</sup>100%的篮球队没有专门的科研人员辅助训练和比赛,这说明各高校从根本上忽视对球队进行科研攻关的重要性,严重限制了高校球队运动水平的提高。近年来,虽然安徽省各高校加大了体育场馆设施的建设力度,但是仍有约46.7%的球队在室外水泥场地进行训练,能够在室内木质场地进行训练的球队仅占调查总数的26.7%。

2.6 学习和生活管理

由于在高校篮球队的运动员中有一定数量的特招生和单招生,因此这些运动员文化基础较差,此外训练和比赛也在一定程度上影响了运动员的学习。针对以上部分高校制定了相应的管理制度,有的高校可以按比赛级别和成绩给予奖励学分;有的高校采取降低考试标准来减低运动员的学习压力;有的高校可以延长学制,修满规定的学分后可授予学位;有的高校采取补课的形式帮助运动员缓解学习的困难。这其中降低考试标准和减免学分的政策虽可以减轻运动员的学习压力,提高训练和比赛的积极性,但这种做法对运动员的长期发展是不利的。而广东、上海等地的部分高校通过加强学习管理,配备专职教师等形式在运动员的学习管理上下功夫,取得了较好的效果。调查发现,安徽省高校篮球队中有专人负责运动员的学习和生活的仅有3所,占调查总数的20.0%。运动队的领导认为运动员学习管理上存在的首要问题是管理措施不完善,占调

查总数的40.0%;其次是学校重视不够,占调查总数的26.7%;再次是管理措施落实不到位,占调查总数的20.0%;最后是与院系沟通存在障碍,占调查总数的13.3%。

### 2.7 经费管理

运动队的发展在很大程度上依赖于经济的投入,比如训练场地和器材的维护,参赛场次的保障,运动员营养的改善等,都必须有经济条件做基础。<sup>[9]</sup>如表4所示,可以看出安徽省篮球队办队经费来源单一,有约80.0%和13.3%的学校依靠学校的专项拨款和学校上级机构的专项拨款,社会和企业的赞助仅占调查总数的6.7%,运动队自身创收这一环节是零。这说明我省高校球队经费来源渠道比较单一,还不能充分利用市场来开拓经费来源渠道,实现自我造血的功能。

表4 经费来源情况统计表

指标	学校上级机构的专项拨款	学校的专项拨款	社会和企业的赞助	运动队自身创收
人数	4	24	2	0
比例%	13.3	80.8	6.7	0

通过调查显示,安徽省高校篮球队存在经费不足的现象。经费数额少于3万元的占调查总数的66.7%(见表5),可见经费短缺已经成为我省高校篮球队发展的瓶颈。

表5 经费情况统计表

指标	经费数额(万/年)				
	<3	3-4	5-6	7-8	>8
人数	20	4	2	2	2
比例%	66.7	13.3	6.7	6.7	6.7

## 3 结论与建议

### 3.1 结论

- 1.安徽省经济水平和篮球基础制约安徽省大学生篮球联赛的快速发展。
- 2.安徽省大部分高校球队经费来源渠道比较单

一,经费短缺现象严重。

3.安徽省具有招收高水平篮球运动员资格的普通高等学校仅有3所,生源以省内为主,生源竞技水平低。

4.安徽省高校篮球队绝大多数是由教练员全权负责球队的大小事务,这种形式很难完成对运动员的学习管理、医疗监督、后勤保障工作。

### 3.2 建议

1.现阶段安徽省大学生篮球联赛要以开展丰富的、娱乐的、业余的校际篮球比赛为主要目标,为联赛培养“肥沃”的篮球市场和篮球文化底蕴。

2.建立校领导考核制度,加强其对球队的管理。健全多部门的球队管理组织,明确各组织机构的职责、权利和任务,制定科学的管理条例。

3.重视球队的后勤保障工作,为运动队配备文化学习辅导员、专职医师和营养师,解决运动员在学业、伤病和疲劳的恢复、营养上的问题。

4.建立健全竞赛制度,形成具有区域特色的竞赛体系,设置组别并划分赛区实行主客场赛制,提高比赛的观赏性,增加比赛次数,使训练与比赛紧密结合,提高球队水平。<sup>[9]</sup>

5.利用CUBA这一品牌特殊市场吸引力,采用多种途径和手段拓宽球队经费来源渠道,用充足的经费保证球队持续、稳步的发展。

### 参考文献:

- [1]王晓东,等.由中美大学篮球联赛运行机制比较看CUBA可持续发展[J].西安体育学院报,2004,18(2):90-93.
- [2]刘海元.中国大学竞技体育的发展研究[M].北京:北京体育大学出版社,2007:44-46.
- [3]高雪峰,等.中国竞技体育管理变革之路[M].北京:人民体育出版社,2007:264-267.
- [4]曲京寅.影响CUBA模式建设的因素及对策研究[J].上海体育学院学报,2004,28(2):77-79.
- [5]孙克波.我国高校篮球联赛发展趋势研究[J].北京体育大学学报,2006,29(9):1285-1287.

责任编辑:胡德明

## An Investigation into the Management Status of Anhui University Basketball Association and its Countermeasures

Sun Hongtao, Fu Lei, Du Dongqin

(Department of Physical Education, Hefei University of Technology, Hefei 230009, China)

**Abstract:** Although Anhui University Basketball Association is in synchronism with CUBA, its level is in actually inferior to the latter. Team management is the key to team performance improvement and an important part for the league development. Through literature review, surveys and logic analysis, the management status of Anhui University Basketball Association is presented. It's found that management system is not sound with imperfect athlete management and the lack of funds. At last, some corresponding countermeasures are put forward.

**Key words:** Anhui Province University Basketball Association; sports team; management status; countermeasure

# 安徽省大学生篮球联赛运动队管理的现状调查与对策研究

作者: [孙洪涛](#), [付蕾](#), [杜冬琴](#), [Sun Hongtao](#), [Fu Lei](#), [Du Dongqin](#)  
作者单位: [合肥工业大学, 体育部, 安徽, 合肥, 230009](#)  
刊名: [黄山学院学报](#)  
英文刊名: [JOURNAL OF HUANGSHAN UNIVERSITY](#)  
年, 卷(期): 2010, 12(5)  
被引用次数: 0次

## 参考文献(5条)

1. [王晓东, 蔡莉, 王联聪](#) [由中美大学篮球联赛运行机制比较看CUBA可持续发展](#) 2004(2)
2. [刘海元](#) [中国大学竞技体育的发展研究](#) 2007
3. [高雪峰](#) [中国竞技体育管理变革之路](#) 2007
4. [曲京寅](#) [影响CUBA模式建设的因素及对策研究](#) 2004(2)
5. [孙竞波](#) [我国高校篮球联赛发展趋势研究](#) 2006(9)

本文链接: [http://d.wanfangdata.com.cn/Periodical\\_hsxxyb201005034.aspx](http://d.wanfangdata.com.cn/Periodical_hsxxyb201005034.aspx)

授权使用: 黄山学院学报(qkhsxy), 授权号: 29d639dc-f310-4d45-8395-9ebd00ba98bc

下载时间: 2011年4月6日